



Ministerul Educației Naționale
Universitatea "Constantin Brâncuși" din Târgu-Jiu

**PLANUL OPERAȚIONAL DE DEZVOLTARE A
UNIVERSITĂȚII „CONSTANTIN BRÂNCUȘI” DIN TÂRGU-JIU
PENTRU ANUL 2013**

Târgu - Jiu, 2013

Obiectivul	Acțiuni, programe, proiecte preconizate pentru îndeplinirea obiectivului	Responsabil	Termen
<p>1. Armonizarea procesului de învățământ cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței forței de muncă, eficientizarea programelor de studii</p>	<p>1.1. Compatibilizarea curriculumului, pe programe de studii, cu curriculumul existentă la universități de referință din Europa și România</p> <p>1.2. Depistarea și autorizarea funcționării de noi programe de studii solicitate pe piața muncii</p> <p>1.3. Evaluarea internă a programelor de studii sub aspectul calității și eficienței. Suspendarea programelor de studii care nu îndeplinesc criteriile de calitate sau / și un minim al eficienței</p> <p>1.4. Elaborarea programelor analitice ținând cont de cele mai noi informații în domeniu, analiza și îmbunătățirea acestora în ședințele de departament pentru a fi evitate eventualele suprapuneri</p> <p>1.5. Elaborarea de fiecare facultate a programului propriu de editare de cursuri în vederea acoperirii la zi a disciplinelor din planurile de învățământ ale programelor de studii pe care le coordonează</p> <p>1.6. Perfectarea de fiecare facultate de protocoale privind realizarea stagilor de practică pentru programele de licență, pentru creșterea calității acestei activități</p> <p>1.7. Promovarea educației permanente prin stabilirea de parteneriate la nivel național și local/regional, economic și social</p> <p>1.8. Organizarea și coordonarea unor activități de instruire și formare profesională postuniversitare pentru angajații Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu</p>	<p>Pr. CCD Decanii</p> <p>Pr. CCD Decanii</p> <p>Pr. CCD Decanii</p> <p>Dir. depart., Decani, CF, Pr. CCD</p> <p>Decani, Directori departamente</p> <p>Pr. CCD Decani</p> <p>Rector, Pr. DIRI</p> <p>Pr. DIRI DIDFC</p>	<p>Septembrie 2013</p> <p>Martie 2013</p> <p>Octombrie 2013</p> <p>Iunie-iulie 2013</p> <p>Februarie 2013</p> <p>Aprilie 2013</p> <p>Trimestrial</p> <p>Semestrial</p>
<p>2. Dezvoltarea activității de cercetare și promovarea cercetării științifice și a inovării, orientarea spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene</p>	<p>2.1. Dezvoltarea cercetării științifice în domeniile declarate prioritare în strategia de dezvoltare a Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu</p> <p>2.2. Intensificarea activității de cercetare științifică în cadrul „<i>Institutului de Cercetare, Dezvoltare și Inovare al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu</i>” pe bază de contract.</p> <p>2.3. Parteneriate cu autoritățile locale și regionale pentru dezvoltarea de proiecte comune, adresate comunității</p> <p>2.4. Organizarea periodică a unor întâlniri cu reprezentanți ai instituțiilor locale și mediului de afaceri</p> <p>2.5. Monitorizarea și evaluarea activității individuale de cercetare</p>	<p>Pr. CCD Dir. DCD Decani</p> <p>Rector Dir. Institut DCD</p> <p>Rector Decani</p> <p>Rector Protectori</p> <p>Director DCD, Pr. CCD</p>	<p>Semestrial</p> <p>Semestrial</p> <p>Semestrial</p> <p>Semestrial</p> <p>Trimestrial</p>

<p>2.6. Elaborarea de proiecte pentru finanțarea Centrelor de Cercetare, din programele naționale de finanțare, având ca destinație construcția / reabilitarea spațiilor și achiziția echipamentelor destinate activităților de cercetare, dezvoltare, inovare</p>	<p>Pr. CCD Dir. DCD</p>	<p>Aprilie 2013</p>
<p>2.7. Actualizarea bazei de date privind infrastructura de cercetare existentă în universitate, prioritățile de dezvoltare pentru o cercetare performantă și eficientă</p>	<p>Pr. CCD Dir. DCD</p>	<p>Semestrial</p>
<p>2.8. Creșterea numărului de cadre didactice implicate în activități de cercetare prin:</p> <ul style="list-style-type: none"> o Măsuri stimulative: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Premiarea anuală a 10 cadre didactice cu cel mai mare număr de puncte; ▪ Normă didactică mai redusă, pentru excelența în cercetare; ▪ Premiarea lucrărilor ISI, a brevetelor și a cărților de autor. o Măsuri coercitive: <ul style="list-style-type: none"> ▪ Obligatorietatea de a obține un anumit punctaj din activitățile de cercetare; ▪ Încărcarea normei didactice pentru persoanele care nu au rezultate de excelență în cercetare; ▪ Salarizare diferențiată. 	<p>Rector Pr. CCD Director D.C.D. Directori Departamente</p>	<p>Iunie 2013</p>
<p>2.9. Informarea și instruirea cadrelor didactice privind competițiile de granturi de cercetare internă</p>	<p>Director DCD, Pr. CDD, Decani</p>	<p>Trimestrial</p>
<p>2.10. Derularea competiției interne de granturi 2013</p>	<p>Director DCD, Pr. CDD, Decani</p>	<p>Martie 2013</p>
<p>2.11. Susținerea financiară a brevetării</p>	<p>Rector, Pr. CCD</p>	
<p>2.12. Publicarea a minim 100 de articole în reviste/conferințe cotate ISI și a minim 215 articole în reviste, după cum urmează:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Facultatea de Inginerie – 50; - Facultatea de Științe Economice și Gestionarea Afacerilor – 25; - Facultatea de Relații Internaționale, Drept și Științe Administrative – 20; - Facultatea de Educație Fizică, Litere și Kinetoterapie – 3; - Facultatea de Asistență Medicală, Arte și Științe ale Educației – 2; - Departamentul pentru Pregătirea Personalului Didactic – 3. 	<p>Director DCD, Pr. CCD, Decani</p>	<p>Decembrie 2013</p>
<p>2.13. Creșterea numărului de participări la sesiuni și simpozioane științifice naționale și internaționale și acordarea de facilități participanților la manifestări științifice, în special pentru cele susținute în străinătate</p>	<p>Director DCD, Pr. DCD, Prodecani</p>	<p>Decembrie 2013</p>
<p>2.14. Implicarea studenților cu rezultate bune la învățătură în activitatea de cercetare</p>	<p>Pr. CDD, Decani</p>	<p>Decembrie 2013</p>
<p>2.15. Organizarea cercurilor științifice studențești și prezentarea de lucrări științifice la manifestări studențești</p>	<p>Pr. CDD, Decani</p>	<p>Decembrie 2013</p>

3. Creșterea capacității instituționale, premisă pentru îmbunătățirea calității proceselor educaționale ale universității	3.1. Analiza necesităților privind fondul de carte și reviste de specialitate la bibliotecă, alocarea de resurse financiare	Pr. DIRI, Decanii Director Bibliotecă	Decembrie 2013
	3.2. Crearea unei biblioteci virtuale cu suporturile de curs	Decani Director Bibliotecă	Decembrie 2013
	3.3. Menținerea și dezvoltarea accesului la baze de date și biblioteci „on-line”	Pr. CCD Dir. DIDFC	Semestrial
	3.4. Actualizarea punctelor de informare ale Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu (info-chioșcuri)	Pr. DIRI DIDFC	Trimestrial
	3.5. Analiza situației execuției bugetare pe fiecare facultate în cadrul Consiliilor Facultăților	Rector, Decani	Lunar

4. Crearea unui mediu academic bazat pe parteneriatul dintre studenți și cadre didactice	4.1. Monitorizarea și rezolvarea problemelor de ordin profesional (orientarea și consilierea profesională) și educativ (implicarea în activități cultural-educative și sportive) a studenților	Cadre didactice, Decani, Pr. DIRI, CICOCs	Lunar
	4.2. Evaluarea gradului de satisfacție a studenților referitor la serviciile universității	Pr. CCD DAC	Anual
	4.3. Sprijin acordat copiilor angajaților universității în vederea frecvenței cursurilor organizate de universitatea noastră prin reducerea taxelor (conform criteriilor stabilite de Senat)	CA	Semestrial
	4.4. Încurajarea personalului de management administrativ și didactic auxiliar al universității pentru participarea la cursuri postuniversitare în management universitar, în specializarea proprie sau din alte specializări organizate în universitate, prin reducerea taxelor (conform criteriilor stabilite de Senat)	CA	Semestrial
	4.5. Identificarea de surse de acordare a unor burse pentru studenții aflați în dificultate financiară	Decani Dir. de Departament	Semestrial
	4.6. Atragerea studenților în procesul de cercetare științifică pe bază de contract	Coordonatori contracte	Semestrial
	4.7. Organizarea de Sesiuni Științifice Studentești și concursuri profesionale și sprijinirea participării la manifestări similare din alte centre universitare	Pr. CCD Dir. DCD Decani	Anual
	4.8. Organizarea de Târguri de Locuri de Muncă pentru viitorii absolvenți	Pr. DIRI Decani Organizații Studentești	Iunie - Iulie 2013
	4.9. Recompensarea studenților cu rezultate profesionale foarte bune prin acordarea	Pr. CCD	Februarie - Iunie

	de bilete de tabără în perioada vacanțelor	Decani	2013
	4.10. Asigurarea standardelor de calitate în activitatea Complexului Studențesc Debarcader	Pr. CCD, Pr. DIRI, DGA	Semestrial
	4.11. Atragerea studenților în acțiuni de promovare națională și internațională a imaginii UCB, în cadrul unor manifestări specifice	Pr. DIRI, CICOCS, Secretar Facultate, Secretar Șef, DGA	Iunie-decembrie 2013
	4.12. Dezvoltarea și promovarea în rândul studenților a activităților culturale, artistice și sportive organizate de facultățile de profil din universitate	Pr. DIRI Decani	Trimestrial
	4.13. Acordarea de diplome de merit șefilor de promoție ai programelor de studii universitare de licență și de „diplome de excelență” pentru absolvenții de studii universitare de licență care au obținut media 10 pe durata studiilor (3/4 ani)	Rector Pr. CCD Decani	Iulie 2013
<p style="text-align: center;">5. Abordarea unui management strategic, cu scopul consolidării poziției Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu-Jiu pe plan regional și național</p>	5.1. Revizuirea reglementărilor existente (afișate pe site-ul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, completarea pe baza cerințelor impuse la nivel național și a experienței dobândite în aplicarea acestora.	Prorectori	Semestrial
	5.2. Dezvoltarea bazei de date privind calitatea serviciilor educaționale la Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu	Pr. CCD DAC	Iunie 2013
	5.3. Evaluarea performanței managementului administrativ al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, aplicarea măsurilor ce se impun	Rector, Director DCD	Trimestrial
	5.4. Identificarea și caracterizarea riscurilor la nivelul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu, completarea și actualizarea Registrului de Riscuri	Rector Prorectori	Februarie 2013
	5.5. Elaborarea și afișarea pe site-ul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu a Planului Operațional al Universității	Pr. DIRI	Februarie 2013
	5.6. Prezentarea în Senat a Raportului anual privind realizarea Planului Operațional, inclusiv a BVC pe 2012	Rector	
	5.7. Dezvoltarea sistemului de control intern managerial la nivelul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu	Pr. CCD	Trimestrial
	5.8. Realizarea de întâlniri periodice cu Consiliul Consultativ al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu	C.A.	Trimestrial
	5.9. Urmărirea aplicării procedurii de evaluare a prestației cadrelor didactice și a disciplinelor de studiu de către studenți, reflectarea în Rapoartele CEAC, preluarea în baza de date și prezentarea situației în Senat	CEAC	Semestrial
	5.10. Sondarea opiniei studenților, pe baza procedurii instituite, prelucrarea rezultatelor și măsuri	CICOCS DAC	Iunie și Decembrie 2013
	5.11. Atragerea tinerilor absolvenți, cu pregătire profesională de cel mai înalt nivel, spre cariera universitară, prin scoaterea la concurs și ocuparea posturilor didactice vacante, în condițiile deschiderii	Rector, Decani, Dir. depart.	Semestrial
	5.12. Încurajarea participării în cadrul programelor de mobilitate a cadrelor didactice	Rector, Pr. DIRI	Semestrial
	5.13. Participarea la cursuri de perfecționare, instruire și formare continuă, a	Rector, Decani,	Semestrial

	personalului didactic și nedidactic al universității	Dir. depart.	
	5.14. Acordarea građațiilor de merit, în funcție de performanțele în învățământ și cercetare, având în vedere resursele financiare, pe baza procedurilor existente	Rector Decani	Februarie 2013
	5.15. Continuarea activității de implicare a Universității în mediul social, cultural, artistic și tehnologic al zonei, pentru o competență valorificată prin consultanță ori transfer tehnologic al ideilor inovatoare	Rector, Prorectori, Decani, Dir. depart.	Trimestrial
	5.16. Promovarea unor parteneriate cu universități de prestigiu din țară și din străinătate	Rector, Prorectori, Decani	Semestrial
6. Dezvoltarea relațiilor internationale ale Universității îmbunătățirea imaginii universității în vederea creșterii prestigiului UCB	6.1. Actualizarea și dezvoltarea paginii web a universității și componentelor, atât în limba română cât și în limba engleză	Rector, Prorectori, Dir. centre cercetare, Decani	Lunar
	6.2. Realizarea de materiale publicitare de prezentare și promovare a universității, actualizarea ghidurilor de studii	Pr. DIRI, Decani, DGA	Semestrial
	6.3. Mediatizarea evenimentelor științifice din universitate (simpozioane, conferințe, workshop-uri, etc.)	Pr. DIRI, Dir. DCD	Trimestrial
	6.4. Susținerea revistelor editate în cadrul Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu și clasificarea corespunzătoare a acestora	Decani Dir. DCD	Trimestrial
	6.5. Organizarea de conferințe științifice naționale și internaționale, la nivel de departamente, facultate, universitate	Pr. CCD Decani	Trimestrial
	6.6. Organizarea unor întâlniri cu reprezentanții mediului economico-social pentru promovarea directă a unor servicii de instruire și cercetare din oferta Universitatea „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu	CA	Semestrial
	6.7. Continuarea dezvoltării parteneriatelor cu universități din UE prin încheierea de noi acorduri de cooperare bilaterale	Pr. DIRI BRIPC	Trimestrial
	6.8. Continuarea afilierii universității ca membru titular sau asociat la organisme internaționale de prestigiu care reunesc instituțiile de învățământ superior	Pr. DIRI BRIPC	Permanent
	6.9. Organizarea unor dezbateri sub deviza “Universitatea încotro?”	Rector, Decani, BRIPC	Semestrial
	6.10. Sesiuni informative cu studenții Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu pentru promovarea mobilităților Erasmus	Pr. DIRI	Semestrial
	6.11. Diseminarea informațiilor cu privire la ofertele de studiu de la instituțiile de învățământ superior din străinătate	Decani	Semestrial
	6.12. Crearea Asociației Absolvenților din UCB	Pr. DIRI BRIPC	Martie 2013

Listă abrevieri:

- CA - Consiliul de Administrație al Universității „Constantin Brâncuși” din Târgu Jiu
- Pr. DIRI - Prorector pentru dezvoltare instituțională și relații internaționale
- Pr. CCD - Prorector pentru calitate, cercetare și doctorate
- BRIPC - Biroul de relații internaționale și programe comunitare
- DCD - Departamentul Cercetare - Dezvoltare
- DGA - Direcția Generală Administrativă
- DIDFC - Departamentul pentru învățământ la distanță și formare continuă
- CEAC - Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității



Rector
Prof. univ. dr. Meise Bojinca